



НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «РЖД»

ОАО «РЖД» в начале 2016 года предприняло активные шаги по привлечению новых пассажиров, грузов, совершенствованию предлагаемых сервисов для грузоотправителей, развитию связей с партнерами по совместным предприятиям и с зарубежными контрагентами, улучшению для этого возможностей инфраструктуры, тяги, подвижного состава.

9 февраля на сетевом селекторном совещании президент ОАО «РЖД» Олег Белозёров, подводя итоги работы за январь 2016 года, отметил, что компании необходимо повысить доверие клиентов и улучшить качество обслуживания, стать более предсказуемой и открытой.

Особое внимание было уделено пассажирскому комплексу, работе общественной приемной, куда поступают обращения со всей страны, в том числе по вопросам качества обслуживания пассажиров. «Я лично читаю все обращения, нахожусь в курсе всех проблем и довожу их до членов правления на каждом оперативном совещании. Если мне дают отчеты, что наши электрички ходят по графику, а все поезда — теплые и чистые, но при этом люди продолжают писать про опоздания и холодные вагоны — я сделаю выводы. Пассажир должен быть уверен, что его обращение будет учтено и максимально результативно отработано не только на бумаге, но и на практике. Да, это непростая работа,



но она нам по силам», — сказал Олег Белозёров.

По словам президента компании, в настоящее время проводится тщательная работа по формированию гибкой тарифной политики, привлечению дополнительной грузовой клиентской базы.

«Если мы хотим обеспечить бесперебойную работу компании, нам нужно не просто приспособиться к новой экономической реальности, а воспользоваться ей, чтобы стать лучше. Важно помнить, что ОАО «РЖД» является своеобразным институтом развития российской экономики и важнейшим партнером государства по выводу экономики из стагнации на траекторию роста», — подчеркнул руководитель холдинга.

В плане практических шагов в целях совершенствования структуры управления, повышения эффективности работы в сфере тарифной политики ОАО «РЖД» приказом президента компании Олега Белозёрова в начале февраля 2016 года упразднены департамент реализации тарифной политики в области грузовых железнодорожных перевозок, департамент управленческого учета и методологии долгосрочной тарифной политики и департамент управления транспортно-логистическим бизнес-блоком.

Функции упраздняемого департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, включая проведение гибкой тарифной политики и подготовку предложений по разработке новых и совершенствованию действующих тарифов на транзитные перевозки, переданы Цен-



тру фирменного транспортного обслуживания — филиалу ОАО «РЖД».

На вновь формируемый департамент методологии тарифообразования, экспертизы, анализа и применения тарифов в области грузовых и пассажирских перевозок возлагаются задачи по определению и реализации тарифной политики ОАО «РЖД» в области грузовых и пассажирских перевозок, в том числе в части:

- разработки новых и совершенствования действующих тарифных руководств в области грузовых и пассажирских перевозок, включая тарифы на услуги по предоставлению инфраструктуры при перевозках пассажиров в дальнем следовании и пригородном сообщении;
- разработки и совершенствования методологии долгосрочного тарифного регулирования и методологии обоснования изменения уровня тарифов в рамках ценовых пределов, установленных федеральными органами исполнительной власти по регулированию естественных монополий;
- подготовки предложений о внесении изменений в нормативные правовые акты РФ и нормативные документы ОАО «РЖД»;
- проведения оценки экономической эффективности и экспертизы принимаемых тарифных решений, в том числе на соответствие действующей нормативной правовой базе.

Кроме того, в компании создан департамент управленческого учета и отчетности, в задачи которого будут входить определение корпоративной политики и корпоративных стандартов, нормативно-методологическое сопровождение ведения раздельного учета доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД», управленческого учета и формирования соответствующей отчетности компании и ее дочерних обществ.

Большое значение приобретает взаимодействие участников перевозочного процесса. 5 февраля 2016 года в центральном офисе ОАО «РЖД» в Москве президент компании Олег Белозёров провел совещание с участием грузоотправителей и операторов подвижного состава по вопросам привлечения к перевозке дополнительных объемов грузов. Глава ОАО «РЖД» отметил, что успех каждого из участников перевозочного процесса зависит от взаимопонимания и от объединения усилий, от совместной и согласованной работы. Поднимались вопросы повышения технологической эффективности, клиенто-

ориентированности, снижения тарифной нагрузки на грузоотправителей. По словам Олега Белозёрова, текущий момент идеален для того, чтобы предлагать клиентам новые логистические услуги, поскольку сейчас промышленные компании стремятся максимально оптимизировать транспортную составляющую в цене продукции.

Применение гибкой ценовой политики помогает привлечь грузы с альтернативных видов транспорта. Также показало свою эффективность предоставленное ОАО «РЖД» право изменять уровень тарифов на услуги по перевозке грузов в рамках ценовых пределов. В настоящее время проводится работа по совершенствованию данного механизма.

Глава холдинга поддержал инициативу грузоотправителей о создании эффективной площадки с участием всех субъектов перевозочного процесса для решения оперативных вопросов деятельности железнодорожного транспорта. Ее работа должна осуществляться на регулярной основе.

Одновременно значимые усилия прилагаются к поддержанию необходимого уровня инвестиций в **строительную программу** ОАО «РЖД».

На состоявшемся в начале февраля совещании со строительным блоком президент ОАО «РЖД» Олег Белозёров отметил, что по итогам прошлого года стройкомплекс в целом выполнил поставленные задачи, были введены основные фонды в объеме 120 млрд рублей. Полным ходом идет работа по развитию Восточного полигона, строительству подходов к портам Северо-Запада и Черноморского бассейна, реконструкции Московского узла, проектированию ВСМ «Москва–Казань».

«Проекты очень большие и важные для страны, и они финансируются из всех возможных источников: из собственных средств компаний, из Фонда национального благосостояния и напрямую из федерального бюджета. При этом, несмотря на общую оптимизацию государственных расходов, все намеченные средства остаются в инвестиционной программе компании», — сказал Олег Белозёров.

Особо было отмечено, что в непростой экономической ситуации ОАО «РЖД» проделало большую работу по экономии средств. Актуализация плана мероприятий по развитию Восточного полигона позволила обеспечить экономию более 8 млрд рублей, а в рамках развития Малого кольца Московской железной дороги достигнута

экономия в размере 2,8 млрд рублей. Эта работа будет продолжена и в 2016 году.

Участники совещания обсудили также вопросы совершенствования системы ценообразования, повышения эффективности технико-технологических решений, применяемых в проектах, а также сроки прохождения экспертизы технологического и ценового аудита разработанной проектной документации и устранения полученных замечаний.

В целом строительная программа компании на 2016 год составляет 251,2 млрд рублей. Она нацелена на достижение сбалансированности развития холдинга, увеличение доходов от перевозок, снятие ограничений экономического роста РФ и создание благоприятных условий для развития бизнеса в стране.

На аналогичном совещании в конце февраля 2016 года с **инфраструктурным комплексом** компании, проведенном в Сочи, президент ОАО «РЖД» Олег Белозёров отметил важность повышения уровня и качества среднесрочного планирования, повышения производительности труда, уменьшения себестоимости работ, снижения уровня отказов в работе технических средств. «Этот год должен стать первым годом, когда состояние с просрочкой по техническому состоянию пути должно начать снижаться. И мы понимаем вместе с вами, как мы это сделаем», — заявил руководитель ОАО «РЖД».

Объем ремонтно-путевых работ на сети РЖД в этом году возрастет на 23% по сравнению с 2015 годом: всеми видами ремонта в 2016 году предстоит оздоровить 6097 км пути. В том числе будет модернизировано 2144 км пути, заменено 1885 км рельсовой нити.

На Восточном полигоне — одном из важнейших направлений, где производится масштабная модернизация железнодорожной инфраструктуры БАМа и Транссиба, — предстоит оздоровить всеми видами ремонта порядка 1210 км пути.

В плане повышения эффективности экономической деятельности ОАО «РЖД» свою роль должно сыграть создание новых площадок взаимодействия с **малыми и средними предприятиями** в части закупок предлагаемой ими инновационной продукции. В частности, для этого вводится в строй автоматизированная система «Единое окно МСП».

Основной целью создания нового сервиса является автоматическое перенаправление новаторских предложений к про-

фильным специалистам компании, отвечающим за соответствующее инновационное направление. Представителям малого и среднего бизнеса предлагается вносить характеристики своего исследования, проекта или продукта в электронную форму на сайте РЖД. Автоматизированный сервис позволит в сжатые сроки провести экспертизу и отобрать перспективные предложения с последующим выходом на тендер.

Наряду с инфраструктурой важным вектором развития ОАО «РЖД» является обновление подвижного состава.

Выступая на совещании по ситуации в отечественном машиностроении под председательством премьер-министра Дмитрия Медведева 9 февраля 2016 года в Твери, президент компании отметил, что доля продукции транспортного машиностроения в закупках ОАО «РЖД» в 2015 году составила 11% или 119 млрд рублей, а в планах 2016 года будет 20% или 186 млрд рублей. В 2016 году, объявленном ОАО «РЖД» «Годом пассажира», компания ставит перед собой задачу по реализации целого комплекса мер для значительного улучшения качества услуг и комфорта пассажиров. Так, «Федеральная пассажирская компания» (дочернее общество ОАО «РЖД») до 85% своей инвестиционной программы направляет на обновление пассажирского подвижного состава. В 2016 году компания планирует удвоить закупки вагонов отечественного производства, включая двухэтажные, до 186 единиц на сумму 10 млрд рублей. «Закупка двухэтажных вагонов — это не только обновление парка, это возможность снизить тариф на проезд на 30%. Это стало возможным благодаря решению правительства РФ в части снижения ставки НДС с 18% до 10% на перевозки пассажиров во внутригосударственном сообщении», — сказал Олег Белозёров.

В текущих экономических условиях одним из действенных механизмов, влияющих на ценообразование закупаемой продукции, по словам главы холдинга, является реализация программы импортозамещения.

Компания рассматривает вопросы долгосрочного сотрудничества с инновационными промышленными предприятиями, в том числе в сфере развития локомотивостроения на период до 2020 года.

Одним из результатов этой деятельности стало включение в контракты на постав-





ку подвижного состава целевых значений по локализации. Так, например, уровень локализации производства электропоездов «Ласточка» в 2015 году достиг 60%. В перспективе стоит задача довести его в 2018 году до 80%.

Олег Белозёров выразил уверенность, что ОАО «РЖД», в соответствии с задачей правительства, увеличит долю инновационной и высокотехнологичной продукции в закупках к 2018 году до 10%.

Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2016 год предусмотрено 69,2 млрд рублей на закупку 507 новых локомотивов: 257 электровозов и 250 тепловозов.

Парк тягового подвижного состава пополнят магистральные грузовые электровозы постоянного тока с асинхронным тяговым приводом ЗЭС10 «Гранит» (15 единиц), грузовые электровозы переменного тока «Ермак» 2ЭС5К (20 единиц) и ЗЭС5К (78 единиц), грузовые электровозы постоянного тока 2ЭС6 «Синара» (86 единиц), грузовые электровозы постоянного тока ЗЭС4К «Дончак» (15 единиц), грузовые тепловозы с асинхронным тяговым приводом 2ТЭ25А «Витязь» (4 единицы) и тепловозы 2ТЭ25КМ (100 единиц), грузовые тепловозы 2ТЭ116У (6 единиц), 3ТЭ116У (1 единица), 2ТЭ116УД (6 единиц), а также магистральный газотурбовоз ГТ1h (1 единица).

Кроме того, планируется закупить 4 пассажирских электровоза двойного питания ЭП20 «Олимп», 35 пассажирских электровозов постоянного тока ЭП2К, 4 пассажирских электровоза переменного тока ЭП1М, 15 пассажирских тепловозов ТЭП70БС.

Парк маневровых локомотивов компании пополнят 80 тепловозов ТЭМ18ДМ, 26 тепловозов с двухдизельной силовой установкой ТЭМ14, а также тепловоз с гибридной силовой установкой ТЭМ9Н.

В рамках обновления парка тягового подвижного состава железных дорог о. Сахалин планируется приобрести 10 магистральных тепловозов ТГ16М, эксплуатация которых возможна на колее шириной 1067 мм и 1520 мм.

Всего в парке компании в настоящее время – более 20 тыс. локомотивов.

ОАО «РЖД» в 2016 году увеличит инвестиции в закупку и обновление электричек, в частности, направит 3 млрд рублей на приобретение нового моторвагонного подвижного состава. Компанией предусмотрена закупка 82 вагонов электропоездов серии ЭД9Э и ЭД4М производства ОАО «Демидовский машиностроительный завод».

Помимо закупки пригородного подвижного состава ОАО «РЖД» ежегодно осуществляет его капитальный ремонт. Так, в 2015 году его прошли 923 единицы моторвагонного подвижного состава на сумму почти 2,8 млрд рублей. В 2016 году компания планирует осуществить капитальный ремонт 956 вагонов пригородного подвижного состава.

Важным направлением является международное сотрудничество.

18 января 2016 года в Москве состоялась встреча президента ОАО «Россий-

ские железные дороги» Олега Белозёрова и главы АО «Казахстан Темир Жолы» Аскара Мамина для обсуждения вопросов дальнейшего развития Объединенной транспортно-логистической компании.

Развитие проекта ОТЛК призвано сформировать единую интеграционную платформу на пространстве ЕАЭС с целью объединения усилий по формированию глобального конкурентоспособного Евразийского коридора с использованием оптимальных для клиентов маршрутов, проходящих по территории стран-участниц проекта.

В связи с этим стороны подчеркнули, что первые практические результаты работы ОТЛК подтверждают правильность бизнес-идеи компании — интегратора контейнерных сервисных услуг.

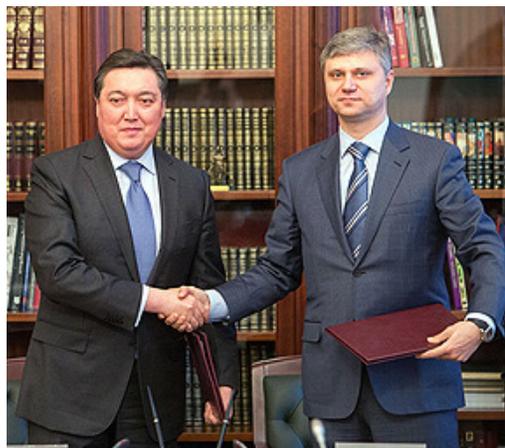
При этом партнеры отметили, что для успешной реализации бизнес-модели ОТЛК важно продолжить гармонизацию национальных проектов в области развития транспортно-логистической инфраструктуры, обеспечить гарантированную сквозную логистическую услугу доставки грузов и долгосрочную тарифную политику, синхронизировать нитки графика движения контейнерных поездов.

Данные меры позволяют ОТЛК гибко реагировать на изменения рынка и предлагать его участникам наиболее конкурентоспособный логистический продукт.

4 февраля 2016 года в Москве прошла встреча президента ОАО «Российские железные дороги» Олега Белозёрова и начальника ГО «Белорусская железная дорога» Владимира Морозова, на которой обсуждались вопросы дальнейшего развития Объединенной транспортно-логистической компании (ОТЛК).

«ОТЛК рассматривается нашими зарубежными партнерами как серьезный игрок логистического рынка. Об этом свидетельствует заинтересованность наших коллег в Европе в развитии такого сложного перевозочного механизма», — сказал президент ОАО «РЖД» Олег Белозёров.

Он проинформировал белорусских коллег, что в январе 2016 года по инициативе казахских железных дорог (являются акционерами АО «ОТЛК») состоялось обсуждение вопросов дальнейшего развития компании, в том числе и по механизму внесения активов.



Олег Белозёров подчеркнул, что российская и белорусская стороны выполнили все договоренности в рамках первого этапа создания компании. Второй этап подразумевает завершение формирования активов компании и переход к целевой модели паритетного корпоративного управления.

Стороны высоко оценили первые практические результаты работы компании как в плане финансовых, так и объемных показателей, а также выразили уверенность, что ОТЛК возьмет на себя еще более амбициозные задачи в 2016 году и последующие годы. Во время встречи партнеры отметили, что современные логистические компании «без активов» имеют значительное преимущество в принятии оперативных решений перед компаниями «с активами». За счет привлечения перевозочных ресурсов на рынке такие компании являются более конкурентоспособными по сравнению с традиционными игроками. Это в том числе подтверждается и опытом логистической компании ЖЕФКО (дочернее общество ОАО «РЖД»).

В середине февраля 2016 года холдинг «РЖД» и ЗАО «Азербайджанские железные дороги» в рамках развития международного транспортного коридора «Север—Юг» договорились о сотрудничестве по привлечению грузопотоков на азербайджанскую и российскую железные дороги за счет организации перевозок грузов по маршруту Индия—Иран—Азербайджан—Россия и в обратном направлении.

Логистическими операторами проекта выступают АО «РЖД-Логистика» и ООО «ADY Express». Первые отправки по данным маршрутам планируются в ближайшее время.





Пока грузопоток из Индии в сторону европейской части РФ обеспечивается морскими перевозками (маршрут А), расчетное время в пути из порта Нава-Шева (Мумбай) в Москву составляет около 40 суток. Новый мультимодальный маршрут Б будет включать использование морского, железнодорожного и автомобильного транспорта и позволит сократить срок перевозки в два раза. В перспективе — оптимизация срока до 14 суток.

В рамках переговоров стороны согласовали конкурентоспособные ставки: тариф на перевозку 40-футового контейнера по маршруту Мумбай—Москва составит не более 3 тыс. долларов.

В начале января ОАО «РЖД» и ПАО «ТрансКонтейнер» совместно с администрацией порта Далянь, китайскими железными дорогами и China Railway Container Transport Corp. Ltd. (CRCT) отправили контейнерный поезд из Даляня (провинция Ляонин, Китай) в Vorsino Freight Village (Калужская область) через пограничный переход Забайкальск.

В составе поезда проследовало 49 контейнеров собственности ПАО «ТрансКонтейнер» с грузами компании Samsung. Новый маршрут дает возможность корейским грузоотправителям, доставляющим грузы в контейнерах в порт Далянь, использовать преимущества доставки грузов по железной дороге в Россию и страны Европы через Забайкальск.

29 февраля в Токио президент ОАО «РЖД» Олег Белозёров принял участие в работе форума «Россия—Япония: приоритеты делового сотрудничества», организованного министерством промышленности и энергетики РФ.

В своем выступлении в рамках сессии «Российско-японское сотрудничество в области модернизации инфраструктуры» президент компании отметил, что ОАО «РЖД» уделяет большое внимание развитию отношений с японскими компаниями, в первую очередь, в области перевозок и логистики. В частности, холдинг успешно сотрудничает с такими японскими промышленными предприятиями, как «Тойота», «Мазда», «Митсубиси», «Субару».

«Полагаю, что у нашего сотрудничества есть значительный потенциал. Это подтверждается и тем, что в последние годы железнодорожные перевозки грузов между нашими странами в целом имеют положительную динамику», — сообщил Олег Белозёров. Так, транзитный грузопоток между Россией и Японией в 2015 году увеличился почти в 9 раз за счет перевозок в направлении Японии и достиг более полумиллиона тонн. Транзит контейнерных грузов в прошлом году вырос на 17% по сравнению с 2014 годом и превысил 2,4 тыс. ДФЭ. В начале текущего года были отмечены позитивные тенденции: в январе объем перевозок крупнотоннажных контейнеров железнодорожным транспортом в сообщении Россия—Япония составил почти 5 тыс. ДФЭ, что на 7% больше, чем в январе 2015 года, при этом объем контейнерных перевозок увеличился за счет роста импорта из Японии на 78% (всего 779 ДФЭ).

Олег Белозёров также сообщил, что компания работает над совершенствованием логистических схем доставки грузов. В частности, разработан новый транспортный продукт «Байкал шаттл» для транспортировки грузов из Японии и других азиатских государств из порта Йокогама в Москву. «Байкал шаттл» дает возможность перевозить грузы на регулярной основе с четко соблюдаемой периодичностью и графиковой точностью доставки по схеме «от двери до двери». Новый продукт позволит уменьшить ценовой разрыв при перевозке контейнерных грузов из порта Йокогама до Москвы, а также сократить сроки доставки с 42 до 25 суток.

(По материалам Пресс-службы
ОАО «РЖД»,

<http://press.rzd.ru/news/public/ru>
<http://eng.rzd.ru/newse/public/en>)

Обзор подготовлен редакцией
«Мира транспорта», Е. Заречкин •