



Подготовка профессиональных аналитиков: сложные вопросы, непростые ответы



Василий Павлович Куприяновский

Российский университет транспорта (МИИТ), Москва, Россия.

✉ v.kupriyanovsky@rut.digital

Василий КУПРИЯНОВСКИЙ

АННОТАЦИЯ

Понкин И. В. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Издание 5-е, дополн. и перераб. В двух томах. Том 1: Прикладная аналитика (Мастерство и искусство аналитического мышления и аналитической работы) / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2024. – 720 с. (Серия: «Методология и онтология исследований»). ISBN 978-5-4465-4179-9.

Учебник – повышенного уровня сложности, посвящен тематическому горизонту теории и методологии прикладной аналитики. Объяснены понятие, суть, природа, онтология прикладной аналитики (как рода специфической мыслительной деятельности и как ее продукта), ее функционально-видовое и отраслевое многообразие. Подробно описаны и разъяснены методы, технологии и инструменты прикладной аналитики, концепты и схемы в основе ее организации и реализации.

Ключевые слова: прикладная аналитика, наука, подготовка практиков-аналитиков, аналитические центры, преимущество в аналитическом обеспечении.

Описаны критерии оценивания аналитических процессов и продуктов. Учебник успешно апробирован на разных аудиториях.

Издание предназначено для профессиональных практиков-аналитиков (разных отраслей и направлений), преподавателей аналитики, руководителей и сотрудников научных и аналитических организаций и подразделений, заказчиков прикладных аналитических продуктов, соискателей ученых степеней и их научных консультантов / руководителей, научных работников и профессорско-преподавательского состава образовательных организаций, а также всех интересующихся этой тематикой.

Рецензия представляет собой некоторые размышления автора по поводу первого тома пятого издания «Методологии научных исследований и прикладной аналитики» авторства И. В. Понкина и иллюстрированного к нему приложения. Автор поднимает сложные вопросы подготовки профессиональных аналитиков.

Для цитирования: Куприяновский В. П. Подготовка профессиональных аналитиков: сложные вопросы, непростые ответы // Мир транспорта. 2024. Т. 22. № 4 (113). С. 124–128. DOI: <https://doi.org/10.30932/1992-3252-2024-22-4-15>.

Полный текст статьи в переводе на английский язык публикуется во второй части данного выпуска.
The full text of the review article in English is published in the second part of the issue.

Радикально повысить качество интеллектуальной подготовки (как научной, так и прикладной аналитической), выйти на оперативный простор высокой профессиональной аналитики, преодолеть огромный разрыв между высокопрофессиональным опытом и тотальной неопытностью, между неизвестной теорией и робкой практикой в прикладной аналитике – эти критически важные задачи стоят сегодня перед системой государственного управления в целом, но столь же актуальны и для инженерной подготовки, подготовки юристов, экономистов, управленцев. Увы, преподавать, учить интеллектуальным работам, мастерству и искусству аналитического мышления и аналитической работы – почти не по чему.

Наиболее яркое и вполне заслуженно здесь маркируемое исключение – учебник «Методология научных исследований и прикладной аналитики» д. ю. н., проф. И. В. Понкина (РАНХиГС, МГЮА). Работа выдержала уже несколько переизданий. Учебник можно смело назвать инструментом, развивающим интеллект и способности руководства, для научных исследователей и прикладных аналитиков, руководителей профильных подразделений.

Автор рецензии, признаться, уже давал свой отклик [1] на третье (однотомное) издание этого учебника [5], а потому не мог пропустить переиздание нового первого тома двухтомного учебника «Методология научных исследований и прикладной аналитики» за авторством И. В. Понкина [2] (второй том в 4-м пока издании – в соавторстве с А. И. Лаптевой [4]; в пятом издании, по словам авторов, второй том ждем лишь в 2025 году) и иллюстрированного приложения к этому двухтомнику – своего рода нулевого тома [3].

В основу учебника положены накопленные множеством других ученых и аналитиков экспертные знания и рефлексии, систематизированные и субстратно представленные И. В. Понкиным, но также и его собственный огромный опыт проведения экспертных работ, участия в научных исследованиях и в экспертном обеспечении государственного управления. Эти издания написаны профессионалом науки и аналитики для профессионалов науки и аналитики. Пять защитившихся под его научным руководством (консультированием) докторов юридических наук – уже вполне убедительный рубеж для признания уровня

профессионализма, равно как и объем его публикаций – более 900 работ, переведенных на 10 разных языков.

Учебно-методическая и инструктивная литература, которую стремится создать И. В. Понкин по тематике методологии научных исследований и прикладной аналитики, посвящена технологиям, методам, инструментам, практикам, «лайфхакам» профессиональной исследовательско-познавательной, аналитической работы, создавая отправные точки дискуссий высокого уровня для высококлассных ученых и прикладных аналитиков, наполнена именно такого рода текстами.

Выпуск таких изданий уже стал (и тенденция будет только все более фиксироваться и расширяться) шагом в направлении создания высокопрофессиональной литературы по базовой доктрине и методологии, полезной и для учебной деятельности, и для профессиональной исследовательской работы – как научно-исследовательской и опытно-конструкторской, так и прикладной аналитической.

И надо сказать, что устремления профессора Понкина создать всеобъемлющую и универсальную, но главное – эффективную систему, как он любит говорить, «постановки мозгов», действительно, способны находить и находят положительный отклик не только среди ученых-правоведов и практиков правовой аналитики (чему немало свидетельств в десятках вышедших рецензий на разные издания этого обширного и амбициозного труда).

Они, эти устремления, представляют интерес для специалистов технических и экономических направлений в науке и прикладной аналитике, отыскивая себе последовательных интересантов и учеников в этих направлениях, вызывая интеллектуальные брожения и дискуссии на разных уровнях.

Отличительными особенностями всех изданий «Методологии...» И. В. Понкина (частью в соавторстве с А. И. Лаптевой) является фокус именно на прикладных вопросах, хотя каждый раз под них подводится и необходимый теоретический базис, оперирование «сублимированными субстратами» знаний и инструктивных материалов. Совершенно отсутствуют разборки и споры с кем-либо, и нет ни малейшего намека на политизированность или идеологизированность выкладок и рекомендаций. Присутствует мощное многоуровневое «дробление» излагаемых



тематических направлений на многоуровневые иерархизированные ряды компактных сжатых блоков, излагающих и раскрывающих «простые» технологические вопросы.

Кратко рассмотрим содержание первого тома.

Введение определяет классический ввод в тему, излагает авторские замысел и концепцию, цели учебника и его парадигмальные основания, показывает, в каких дискуссиях предыдущие издания учебника нашли свое отражение.

Первая глава «Понятие, онтология и общая теория прикладной аналитики» содержит 13 параграфов и раскрывает тематические направления: понятие, природу и онтологию прикладной аналитики; видовое многообразие прикладной аналитики; кто такой аналитик; линейку образов-амплуа практика-аналитика; что составляет высший пилотаж в прикладной аналитике; должный объем квалификации главного аналитика (руководителя аналитического подразделения); понятие, устои, рамки и содержание общей теории прикладной аналитики; соотношение фактографии и прикладной аналитики; соотношение нормографии и прикладной аналитики; краткое субстратное изложение методологии прикладной аналитики (§ 1.10 – самый большой параграф главы первой, так что краткость тут относительно); понятие и значение интуиции в прикладной аналитике; отличия экспертного заключения практика-аналитика от прочих видов письма или иного изложения соображений; понятие и значение визуализации процесса и результатов прикладной аналитики.

Вторая глава посвящена конкретным инструментально-функциональным сегментам прикладной аналитики и включает шесть параграфов, раскрывая следующие тематические направления: понятие и особенности предиктивной прикладной аналитики; предскриптивная прикладная аналитика; понятие и особенности дескриптивной прикладной аналитики; понятие и особенности интеллектуализированной прикладной аналитики и прагматической прикладной аналитики; понятие и особенности диагностической (девиантологической) прикладной аналитики, особенности оперирования аномалиями в прикладной аналитике; понятие и особенности «посмертной» прикладной аналитики.

Третья глава посвящена подготовке и квалификации практиков-аналитиков, содержит восемь параграфов, раскрывая тематические направления: значение и особенности подготовки практиков-аналитиков; понимание должного в целенаправленном формировании профессионального практика-аналитика; описание некоторых наиболее нетривиальных и заслуживающих внимания методик подготовки в прикладной аналитике; особенности подготовки аналитиков в зарубежных спецслужбах; способы формирования способностей и навыков критического мышления у практиков-аналитиков; понятие и мера должного мастерства и искусства практика-аналитика задавать вопросы; стандарты надлежащего прикладного аналитического ремесла, мастерства и искусства; изложение формализованного перечня надлежащих знаний, умений, навыков, компетентностей и способностей практика-аналитика.

Четвертая глава излагает оценочные средства – критерии и параметры прикладной аналитики, состоит из 13 параграфов: дистинктивные (сущностные) и дескриптивные (описательные) параметры прикладной аналитики; аналитическая точность; сложность в прикладной аналитике; аналитическая беглость; аналитическая гибкость; аналитическая проницательность; краткость и простота в прикладной аналитике; метакогнитивная дистанцированность в прикладной аналитике; оценочная и интерпретационная определенность в прикладной аналитике; системность прикладной аналитики; аналитическая зрелость; аналитическая цепкость или хваткость; аналитический скептицизм.

Пятая глава излагает конкретные технологии и приемы прикладных аналитических работ, охватывая широкое многообразие таковых в 22 параграфах: общий ввод в тему; поиск данных в прикладной аналитике; аналитическое видение в проработке исследуемого материала; аналитическая разметка исследуемого текстового материала; фокусирование в прикладной аналитике; кристаллизация идей и выводов в прикладной аналитике; создание ценных идей в прикладной аналитике; прикладной аналитический синтез из мелких кусочков; аналитическое обогащение данных и аналитическое обогащение прикладного аналитического продукта; ключевой вопрос предфинальной подготовки прикладного аналитического продукта об упущенных

существенно важных моментах; понятие и техники прикладного аналитического письма; понятие и значение идеи и смекалки; нелинейность процесса работы над прикладным аналитическим продуктом; цикличность в прикладной аналитике; понятие, требования и технологии подготовки аналитического отчета; онтологии как инструментарий прикладной аналитики; понятие и особенности аналитического вчитывания в текст; оперирование образами в аналитике; переход на метаязык в аналитике; нелинейное мышление и линейное мышление в прикладной аналитике; первые шаги в создании исследовательского продукта; применение генеративных преобразованных трансформеров текстов на естественном языке (Chat GPT) в прикладной аналитике.

Шестая глава излагает 32 общепсихологических метода, соответственно включает 32 параграфа. В их числе: методы интуитивной аналитики; аналитические методы фреймирования, свертывания, развертывания, контраста; методы эксплицитно-структурированного, имплицитно-структурированного и дескриптивно-экспликативного теоретизирования; методы потоковой аналитики; метод упрощения онтологизированных образов научных или аналитических конструкций; метод сценарного моделирования; метод SWOT-анализа; аналитический метод особого мнения в группе; аналитический метод обратного движения с конца; аналитический метод переноса; аналитический метод усложнения задачи; метод дашборда; аналитический метод «рыбьего скелета»; метод древа текущей реальности; метод цветокодирования; метод карт ассоциаций; метод тегирования; метод построения причинно-следственной матрицы; метод древа отказов; метод аналитического аудирования; методы библиометрической аналитики; метод аналитической пирамиды; метод опорных точек; метод оперирования конкурирующими гипотезами; байесовский подход; метод аналитического оперирования стержневыми факторами; методы мозгового штурма и синектики; метод ситуационно-логической аналитики; метод морфологического анализа.



Седьмая глава излагает в пяти параграфах теорию и практику девиантологии прикладной аналитики: общий ввод в тематику; дефекты прикладной аналитики и девиантология прикладной аналитики; значение методологии для оперирования дефектами прикладной аналитики; когнитивные предубеждения как источник дефектов прикладных аналитических продуктов; когнитивные уязвимости практика-аналитика.

Восьмая глава посвящена коллективно-производимой аналитике, аналитическим центрам, включает восемь параграфов: осведомленность в предметно-объектной области (доменная осведомленность) и превосходство в такой осведомленности; ситуационная осведомленность и превосходство в ситуационной осведомленности; общая оперативная картина в прикладной аналитике; аналитическая сложность аналитического подразделения; фабрики аналитики; ситуационно-аналитические центры.

Девятая глава посвящена профильным предметно-объектным областям (направлениям) прикладной аналитики, в том числе правовой аналитике, инженерной аналитике, бизнес-аналитике.

Каждый параграф в большинстве случаев дробится на подпараграфы, которые, в свою очередь, обладают большей самостоятельной ценностью. На круг (то есть на том) – сотни и сотни важнейших и сложных вопросов оказываются объяснены.

Учебник венчает заключение, подводя итоги.

Рецензируя эту работу, невозможно оставить без внимания тот аспект, что это одно из первых в стране изданий, проиллюстрированных с помощью технологий генеративного искусственного интеллекта.

Правда, некоторые изображения рукотворны, но есть в работе иллюстрации, сгенерированные машиной под prompt-управлением И. В. Понкина. Автор оперирует сложными визуальными образами с мощным когнитивно-стимулирующим содержанием, на своем примере, помимо всего прочего, доказывая каноническое положение о ценности визуализации в прикладной аналитике.



Это очень важный момент, тем более важный, что живем мы в условиях повальной пространственности мемо-клипового мышления, и это надо учитывать при разработке учебников и программ.

Ледяные шары, вмороженные в ледяной же прозрачный куб (С. 37), – как образное отображение составного аналитического продукта; собранный деревянный пазл строгого куба, состоящего из сложных пространственных деталей, образно отображающих значение органической, интегративной целостности аналитического отчета (С. 429), серия иллюстраций, обыгрывающая сложные пространственные сочетания стальных шаров и стальных тросов (С. 35, 158, 600), сложные пространственные сочетания кубов (С. 34, 72, 622, 623, 630, 655, 668); «свеча, дающая не пламя, но исторгающая турбулентную струю воды» – как «образное отражение неадекватности и фантастичности, явной аномальности фиксируемых данных или полученного дефектного аналитического результата» (С. 146); «образное отображение горящего водяного льда (в условиях отсутствия химических хитростей)» (С. 222) и очень многое другое наверняка помогут визуализировать читающим основные моменты учебника.

Также, таким иллюстративным обеспечением двухтомника плюс нулевого тома И. В. Понкин достигает еще одной важной цели – расширения круга интересантов тематикой далеко за пределы узкого круга высококласных профи-аналитиков.

Из явных недостатков пятого издания первого тома (по прикладной аналитике) можно было бы указать на nepoзвoлитeльную малость объемов весьма востребованных тематических разделов – «Инженерная аналитика» (две страницы); «Бизнес-аналитика» (две страницы).

Еще одним недостатком пятого издания первого тома (равно как и второго в предыдущем, четвертом, издании) мы видим отсутствие контрольных заданий, задачников после глав. Хотя, возможно, учитывая масштабность работы, такой задачник, сборник заданий следует сделать отдельным томом.

По иллюстрированному введению в прикладную аналитику, тут мы бы, скорее, рекомендовали выпустить аналогичное иллюстрированное введение в научно-исследовательскую работу, что было бы логично, исходя из замысла двухтомника.

Однако говорить об «идеальности» – не лучший способ оценивания инструктивных работ в науке и прикладной аналитике, и оба издания – объективно выше всяких похвал.

В данном случае даже можно говорить о появлении в стране целого класса высокоинтеллектуальной аналитической литературы. Едва ли Игоря Понкина и его соавтора Алену Лаптеву можно считать родоначальниками или центральным элементом такой литературы (есть авторы поименнее и поплодовитее), но то, что «Методология научных исследований и прикладной аналитики» занимает по праву «лучшую полку» в этом объеме, – это бесспорно. Это более чем достойный вклад.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Куприяновский В. П. Учить и учиться науке // Право и государство: теория и практика. – 2022. – № 8. – С. 178–179. EDN: EFMMTU. DOI: 10.47643/1815-1337_2022_8_178.
2. Понкин И. В. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 5-е, дополн. и перераб. В 2 т. Т. 1: Прикладная аналитика (Мастерство и искусство аналитического мышления и аналитической работы) / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2024. – 720 с. [Электронный ресурс]: https://moscou-ecole.ru/ponkin_methodology_5_1_practical-analytics/.
3. Понкин И. В. Иллюстрированное введение в прикладную аналитику. Приложение к учебнику «Методология научных исследований и прикладной аналитики» / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2024. – 88 с. [Электронный ресурс]: <https://moscou-ecole.ru/2024/04/02/analyst-training/>.
4. Понкин И. В., Лаптева А. И. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 4-е, дополн. и перераб. В 2 т. Т. 2: Научные исследования / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2023. – 640 с. [Электронный ресурс]: https://moscou-ecole.ru/2023/06/29/methodology_4-2_2023/.
5. Понкин И. В., Лаптева А. И. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 3-е, дополн. и перераб. / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2022. – 754 с. [Электронный ресурс]: https://moscou-ecole.ru/2022/03/31/methodology_research_analytics_3_ed/.

Информация об авторе:

Куприяновский Василий Павлович – заместитель директора Научно-образовательного центра «Цифровые высокоскоростные транспортные системы» Передовой инженерной школы «Академия ВСМ» Российского университета транспорта, Москва, Россия, v.kupriyanovsky@rut.digital.

Статья поступила в редакцию 28.08.2024, принята к публикации 10.09.2024.