



# Подготовка профессиональных аналитиков: сложные вопросы, непростые ответы



**Василий Павлович Куприяновский**

Российский университет транспорта (МИИТ), Москва, Россия.

✉ v.kupriyanovsky@rut.digital

Василий КУПРИЯНОВСКИЙ

## Аннотация

Понкин И. В. *Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Издание 5-е, дополн. и перераб. В двух томах. Том 1: Прикладная аналитика (Мастерство и искусство аналитического мышления и аналитической работы) / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра».* – М.: Буки Веди, 2024. – 720 с. (Серия: «Методология и онтология исследований»). ISBN 978-5-4465-4179-9.

Учебник – повышенного уровня сложности, посвящен тематическому горизонту теории и методологии прикладной аналитики. Объяснены понятие, суть, природа, онтология прикладной аналитики (как рода специфической мыслительной деятельности и как ее продукта), ее функционально-видовое и отраслевое многообразие. Подробно описаны и разъяснены методы, технологии и инструменты прикладной аналитики, концепты и схемы в основе ее организации и реализации.

Описаны критерии оценивания аналитических процессов и продуктов. Учебник успешно апробирован на разных аудиториях.

Издание предназначено для профессиональных практиков-аналитиков (разных отраслей и направлений), преподавателей аналитики, руководителей и сотрудников научных и аналитических организаций и подразделений, заказчиков прикладных аналитических продуктов, соискателей ученых степеней и их научных консультантов / руководителей, научных работников и профессорско-преподавательского состава образовательных организаций, а также всех интересующихся этой тематикой.

Рецензия представляет собой некоторые размышления автора по поводу первого тома пятого издания «Методологии научных исследований и прикладной аналитики» авторства И. В. Понкина и иллюстрированного к нему приложения. Автор поднимает сложные вопросы подготовки профессиональных аналитиков.

**Ключевые слова:** прикладная аналитика, наука, подготовка практиков-аналитиков, аналитические центры, преимущество в аналитическом обеспечении.

---

Для цитирования: Куприяновский В. П. Подготовка профессиональных аналитиков: сложные вопросы, непростые ответы // Мир транспорта. 2024. Т. 22. № 4 (113). С. 124–128. DOI: <https://doi.org/10.30932/1992-3252-2024-22-4-15>.

---

**Полный текст статьи в переводе на английский язык публикуется во второй части данного выпуска.**

**The full text of the review article in English is published in the second part of the issue.**

**P**адикально повысить качество интеллектуальной подготовки (как научной, так и прикладной аналитической), выйти на оперативный простор высокой профессиональной аналитики, преодолеть огромный разрыв между высокопрофессиональным опытом и тотальной неопытностью, между неизвестной теорией и робкой практикой в прикладной аналитике – эти критически важные задачи стоят сегодня перед системой государственного управления в целом, но столь же актуальны и для инженерной подготовки, подготовки юристов, экономистов, управленцев. Увы, преподавать, учить интеллектуальным работам, мастерству и искусству аналитического мышления и аналитической работы – почти не по чём.

Наиболее яркое и вполне заслуженное здесь маркируемое исключение – учебник «Методология научных исследований и прикладной аналитики» д. ю. н., проф. И. В. Понкина (РАНХиГС, МГЮА). Работа выдержала уже несколько переизданий. Учебник можно смело назвать инструментом, развивающим интеллект и способности руководства, для научных исследователей и прикладных аналитиков, руководителей профильных подразделений.

Автор рецензии, признаться, уже давал свой отклик [1] на третье (однотомное) издание этого учебника [5], а потому не мог пропустить переиздание нового первого тома двухтомного учебника «Методология научных исследований и прикладной аналитики» за авторством И. В. Понкина [2] (второй том в 4-м пока издании – в соавторстве с А. И. Лаптевой [4]; в пятом издании, по словам авторов, второй том ждем лишь в 2025 году) и иллюстрированного приложения к этому двухтомнику – своего рода нулевого тома [3].

В основу учебника положены накопленные множеством других ученых и аналитиков экспертные знания и рефлексии, систематизированные и субстратно представленные И. В. Понкиным, но также и его собственный огромный опыт проведения экспертных работ, участия в научных исследованиях и в экспертном обеспечении государственного управления. Эти издания написаны профессионалом науки и аналитики для профессионалов науки и аналитики. Пять защитившихся под его научным руководством (консультированием) докторов юридических наук – уже вполне убедительный рубеж для признания уровня

профессионализма, равно как и объем его публикаций – более 900 работ, переведенных на 10 разных языков.

Учебно-методическая и инструктивная литература, которую стремится создать И. В. Понкин по тематике методологии научных исследований и прикладной аналитики, посвящена технологиям, методам, инструментам, практикам, «лайфхакам» профессиональной исследовательско-познавательной, аналитической работы, создавая отправные точки дискуссий высокого уровня для высококлассных ученых и прикладных аналитиков, наполнена именно такого рода текстами.

Выпуск таких изданий уже стал (и тенденция будет только все более фиксироваться и расширяться) шагом в направлении создания высокопрофессиональной литературы по базовой доктрине и методологии, полезной и для учебной деятельности, и для профессиональной исследовательской работы – как научно-исследовательской и опытно-конструкторской, так и прикладной аналитической.

И надо сказать, что устремления профессора Понкина создать всеобъемлющую и универсальную, но главное – эффективную систему, как он любит говорить, «постановки мозгов», действительно, способны находить и находят положительный отклик не только среди ученых-правоведов и практиков правовой аналитики (чему немало свидетельств в десятках вышедших рецензий на разные издания этого обширного и амбициозного труда).

Они, эти устремления, представляют интерес для специалистов технических и экономических направлений в науке и прикладной аналитике, отыскивая себе последовательных интересантов и учеников в этих направлениях, вызывая интеллектуальные брожения и дискуссии на разных уровнях.

Отличительными особенностями всех изданий «Методологии...» И. В. Понкина (частью в соавторстве с А. И. Лаптевой) является фокус именно на прикладных вопросах, хотя каждый раз под них подводится и необходимый теоретический базис, оперирование «сублимированными субстратами» знаний и инструктивных материалов. Совершенно отсутствуют разборки и споры с кем-либо, и нет ни малейшего намека на политизированность или идеологизированность выкладок и рекомендаций. Присутствует мощное многоуровневое «дробление» излагаемых



тематических направлений на многоуровневые иерархизированные ряды компактных сжатых блоков, излагающих и раскрывающих «простые» технологические вопросы.

Кратко рассмотрим содержание первого тома.

Введение определяет классический ввод в тему, излагает авторские замысел и концепцию, цели учебника и его парадигмальные основания, показывает, в каких дискуссиях предыдущие издания учебника нашли свое отражение.

Первая глава «Понятие, онтология и общая теория прикладной аналитики» содержит 13 параграфов и раскрывает тематические направления: понятие, природу и онтологию прикладной аналитики; видовое многообразие прикладной аналитики; кто такой аналитик; линейку образов-амплуа практика-аналитика; что составляет высший пилотаж в прикладной аналитике; должностный объем квалификации главного аналитика (руководителя аналитического подразделения); понятие, устои, рамки и содержание общей теории прикладной аналитики; соотношение факто-графии и прикладной аналитики; соотношение нормографии и прикладной аналитики; краткое субстратное изложение методологии прикладной аналитики (§ 1.10 – самый большой параграф главы первой, так что про краткость тут относительно); понятие и значение интуиции в прикладной аналитике; отличия экспертного заключения практика-аналитика от прочих видов письма или иного изложения соображений; понятие и значение визуализации процесса и результатов прикладной аналитики.

Вторая глава посвящена конкретным инструментально-функциональным сегментам прикладной аналитики и включает шесть параграфов, раскрывая следующие тематические направления: понятие и особенности предиктивной прикладной аналитики; пре-скриптивная прикладная аналитика; понятие и особенности дескриптивной прикладной аналитики; понятие и особенности интеллектуализированной прикладной аналитики и прагматической прикладной аналитики; понятие и особенности диагностической (девиантологической) прикладной аналитики, особенности оперирования аномалиями в прикладной аналитике; понятие и особенности «посмертной» прикладной аналитики.

Третья глава посвящена подготовке и квалификации практиков-аналитиков, содержит восемь параграфов, раскрывая тематические направления: значение и особенности подготовки практиков-аналитиков; понимание должного в целенаправленном формировании профессионального практика-аналитика; описание некоторых наиболее нетривиальных и заслуживающих внимания методик подготовки в прикладной аналитике; особенности подготовки аналитиков в зарубежных спецслужбах; способы формирования способностей и навыков критического мышления у практиков-аналитиков; понятие и мера должного мастерства и искусства практика-аналитика задавать вопросы; стандарты надлежащего прикладного аналитического ремесла, мастерства и искусства; изложение формализованного перечня надлежащих знаний, умений, навыков, компетентностей и способностей практика-аналитика.

Четвертая глава излагает оценочные средства – критерии и параметры прикладной аналитики, состоит из 13 параграфов: дистинктивные (сущностные) и дескриптивные (описательные) параметры прикладной аналитики; аналитическая точность; сложность в прикладной аналитике; аналитическая беглость; аналитическая гибкость; аналитическая проницательность; краткость и простота в прикладной аналитике; метакогнитивная дистанцированность в прикладной аналитике; оценочная и интерпретационная определенность в прикладной аналитике; системность прикладной аналитики; аналитическая зрелость; аналитическая цепкость или хваткость; аналитический скептицизм.

Пятая глава излагает конкретные технологии и приемы прикладных аналитических работ, охватывая многообразие таких в 22 параграфах: общий ввод в тему; поиск данных в прикладной аналитике; аналитическое видение в проработке исследуемого материала; аналитическая разметка исследуемого текстового материала; фокусирование в прикладной аналитике; кристаллизация идей и выводов в прикладной аналитике; создание ценных идей в прикладной аналитике; прикладной аналитический синтез из мелких кусочков; аналитическое обогащение данных и аналитическое обогащение прикладного аналитического продукта; ключевой вопрос предfinalной подготовки прикладного аналитического продукта об упущенных

существенно важных моментах; понятие и техники прикладного аналитического письма; понятие и значение идеи и смекалки; нелинейность процесса работы над прикладным аналитическим продуктом; цикличность в прикладной аналитике; понятие, требования и технологии подготовки аналитического отчета; онтологии как инструментарий прикладной аналитики; понятие и особенности аналитического вчитывания в текст; оперирование образами в аналитике; переход на метауровень в аналитике; нелинейное мышление и линейное мышление в прикладной аналитике; первые шаги в создании исследовательского продукта; применение генеративных предобученных трансформеров текстов на естественном языке (Chat GPT) в прикладной аналитике.

Шестая глава излагает 32 общеаналитических метода, соответственно включает 32 параграфа. В их числе: методы интуитивной аналитики; аналитические методы фреймирования, свертывания, развертывания, контраста; методы эксплицитно-структурного, имплицитно-структурированного и дескриптивно-экспликативного теоретизирования; методы потоковой аналитики; метод упрощения онтологизированных образов научных или аналитических конструктов; метод сценарного моделирования; метод SWOT-анализа; аналитический метод особого мнения в группе; аналитический метод обратного движения с конца; аналитический метод переноса; аналитический метод усложнения задачи; метод дашборда; аналитический метод «рыбьего скелета»; метод древа текущей реальности; метод цветокодирования; метод карт ассоциаций; метод тегирования; метод построения причинно-следственной матрицы; метод древа отказов; метод аналитического аудирования; методы библиометрической аналитики; метод аналитической пирамиды; метод опорных точек; метод оперирования конкурирующими гипотезами; байесовский подход; метод аналитического оперирования стержневыми факторами; методы мозгового штурма и синектики; метод ситуационно-логической аналитики; метод морфологического анализа.



Седьмая глава излагает в пяти параграфах теорию и практику девиантологии прикладной аналитики: общий ввод в тематику; дефекты прикладной аналитики и девиантология прикладной аналитики; значение методологии для оперирования дефектами прикладной аналитики; когнитивные предубеждения как источник дефектов прикладных аналитических продуктов; когнитивные уязвимости практика-аналитика.

Восьмая глава посвящена коллективно-производимой аналитике, аналитическим центрам, включает восемь параграфов: осведомленность в предметно-объектной области (доменная осведомленность) и превосходство в такой осведомленности; ситуационная осведомленность и превосходство в ситуационной осведомленности; общая оперативная картина в прикладной аналитике; аналитическая слаженность аналитического подразделения; фабрики аналитики; ситуационно-аналитические центры.

Девятая глава посвящена профильным предметно-объектным областям (направлениям) прикладной аналитики, в том числе правовой аналитике, инженерной аналитике, бизнес-аналитике.

Каждый параграф в большинстве случаев дробится на подпараграфы, которые, в свою очередь, обладают большей самостоятельной ценностью. На круг (то есть на том) – сотни и сотни важнейших и сложных вопросов оказываются объяснены.

Учебник венчает заключение, подводя итоги.

Рецензируя эту работу, невозможно оставить без внимания тот аспект, что это одно из первых в стране изданий, проиллюстрированных с помощью технологий генеративного искусственного интеллекта.

Правда, некоторые изображения рукотворны, но есть в работе иллюстрации, сгенерированные машиной под управлением И. В. Понкина. Автор оперирует сложными визуальными образами с мощным когнитивно-стимулирующим содержанием, на своем примере, помимо всего прочего, доказывая каноническое положение о ценности визуализации в прикладной аналитике.



Это очень важный момент, тем более важный, что живем мы в условиях повальной распространенности мемо-клипового мышления, и это надо учитывать при разработке учебников и программ.

Ледяные шары, замороженные в ледяной же прозрачный куб (С. 37), – как образное отображение составного аналитического продукта; собранный деревянный пазл строгого куба, состоящего из сложных пространственных деталей, образно отображающих значение органической, интегративной целостности аналитического отчета (С. 429), серия иллюстраций, обыгрывающая сложные пространственные сочетания стальных шаров и стальных тросов (С. 35, 158, 600), сложные пространственные сочетания кубов (С. 34, 72, 622, 623, 630, 655, 668); «свеча, дающая не пламя, но исторгающая турбулентную струю воды» – как «образное отражение неадекватности и фантастичности, явной аномальностификсировемых данных или полученного дефектного аналитического результата» (С. 146); «образное отображение горящего водяного льда (в условиях отсутствия химических хитростей)» (С. 222) и очень многое другое наверняка помогут визуализировать читающим основные моменты учебника.

Также, таким иллюстративным обеспечением двухтомника плюс нулевого тома И. В. Понкин достигает еще одной важной цели – расширения круга интересантов тематикой далеко за пределы узкого круга высококлассных профи-аналитиков.

Из явных недостатков пятого издания первого тома (по прикладной аналитике) можно было бы указать на непозволительную малость объемов весьма востребованных тематических разделов – «Инженерная аналитика» (две страницы); «Бизнес-аналитика» (две страницы).

Еще одним недостатком пятого издания первого тома (равно как и второго в предыдущем, четвертом, издании) мы видим отсутствие контрольных заданий, задачников после глав. Хотя, возможно, учитывая масштабность работы, такой задачник, сборник заданий следует сделать отдельным томом.

По иллюстрированному введению в прикладную аналитику, тут мы бы, скорее, рекомендовали выпустить аналогичное иллюстрированное введение в научно-исследовательскую работу, что было бы логично, исходя из замысла двухтомника.

Однако говорить об «идеальности» – не лучший способ оценивания инструктивных работ в науке и прикладной аналитике, и об издания – объективно выше всяких похвал.

В данном случае даже можно говорить о появлении в стране целого класса высококультурной аналитической литературы. Едва ли Игоря Понкина и его соавтора Алена Лаптеву можно считать родоначальниками или центральным элементом такой литературы (есть авторы поименинее и поплодовитее), но то, что «Методология научных исследований и прикладной аналитики» занимает по праву «лучшую полку» в этом объеме, – это бесспорно. Это более чем достойный вклад.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Куприяновский В. П. Учить и учиться науке // Право и государство: теория и практика. – 2022. – № 8. – С. 178–179. EDN: EFMMTU. DOI: 10.47643/1815-1337\_2022\_8\_178.
2. Понкин И. В. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 5-е, дополн. и перераб. В 2 т. Т. 1: Прикладная аналитика (Мастерство и искусство аналитического мышления и аналитической работы) / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2024. – 720 с. [Электронный ресурс]: [https://moscou-ecole.ru/ponkin\\_methodology\\_5\\_1\\_practical-analytics/](https://moscou-ecole.ru/ponkin_methodology_5_1_practical-analytics/).
3. Понкин И. В. Иллюстрированное введение в прикладную аналитику. Приложение к учебнику «Методология научных исследований и прикладной аналитики» / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2024. – 88 с. [Электронный ресурс]: <https://moscou-ecole.ru/2024/04/02/analyst-training/>.
4. Понкин И. В., Лаптева А. И. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 4-е, дополн. и перераб. В 2 т. Т. 2: Научные исследования / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2023. – 640 с. [Электронный ресурс]: [https://moscou-ecole.ru/2023/06/29/methodology\\_4\\_2\\_2023/](https://moscou-ecole.ru/2023/06/29/methodology_4_2_2023/).
5. Понкин И. В., Лаптева А. И. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 3-е, дополн. и перераб. / Консорциум «Аналитика. Право. Цифра». – М.: Буки Веди, 2022. – 754 с. [Электронный ресурс]: [https://moscou-ecole.ru/2022/03/31/methodology\\_research\\_analytics\\_3\\_ed/](https://moscou-ecole.ru/2022/03/31/methodology_research_analytics_3_ed/).

### Информация об авторе:

**Куприяновский Василий Паэлович** – заместитель директора Научно-образовательного центра «Цифровые высокоскоростные транспортные системы» Передовой инженерной школы «Академия ВСМ» Российского университета транспорта, Москва, Россия, v.kupriyanovsky@rut.digital.

Статья поступила в редакцию 28.08.2024, принята к публикации 10.09.2024.