



Аутсорсинг автопарка как способ сократить издержки



Надежда ФИЛИПОВА
Nadezhda A. FILIPPOVA

Александр ВАСИЛЕВСКИЙ
Alexander N. VASILEVSKY



Филиппова Надежда Анатольевна – кандидат технических наук, доцент кафедры автомобильных перевозок Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ), Москва, Россия.

Василевский Александр Николаевич – бакалавр Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ), Москва, Россия.

Outsourcing of Car Fleet as a Way to Reduce Costs

(текст статьи на англ. яз. – English text of the article – p. 129)

В статье рассматриваются варианты аутсорсинга автопарка. Оцениваются выгоды от каждого из способов, сравниваются преимущества и недостатки. Представлено определение таких понятий, как аутсорсинг, флит-менеджмент, оперативный или операционный лизинг. Приведён краткий анализ состояния рынка операционного лизинга в России. При сопоставлении финансового и операционного или оперативного лизинга делается акцент на их возможности оптимизировать затраты на использование и содержание автомобильного парка в условиях собственного и стороннего (внешнего) управления. Делается вывод, что основной вклад в развитие и рост рынка лизинга в России в 2018 году внесут автомобильный сегмент, появление дополнительных сервисных программ и клиентоориентированность лизинговых компаний.

Ключевые слова: аутсорсинг автопарка, флит-менеджмент, операционный лизинг, финансовый лизинг, сравнительный анализ, реформа рынка лизинга.

В условиях динамичного рынка и жёсткой конкуренции компании стремятся сократить расходы и уменьшить материальную базу. Большинство предприятий использует в своей деятельности автотранспорт и одним из способов оптимизации затрат становится наряду с прочим аутсорсинг автопарка.

Аутсорсинг (от англ. outsourcing – использование внешних источников) – это передача сторонней организации задач, бизнес-функций или бизнес-процессов, которые не являются основной деятельностью компании, но необходимы для полноценного функционирования бизнеса [1].

Fleet Management (флит-менеджмент) – это комплекс услуг, который предусматривает передачу собственного парка во внешнее управление с целью обеспечения эффективной деятельности и оптимизации расходов на его обслуживание [2].

1.

Флит-менеджмент можно разделить на следующие этапы:

1. Выбор транспортной стратегии и политики.

2. Вывод транспорта в аутсорсинг.

3. Оптимизация транспортных процессов (заправка автомобилей, администрирование топлива, контроль расхода топлива, планового ТО и других ремонтов, регистрация транспорта и т.п.).

4. Внедрение требуемых систем контроля на необходимых процессах, в том числе финансового контроллинга.

5. Выполнение всех предусмотренных транспортных процессов, переданных в аутсорсинг, или реализуемых иным транспортом.

Также существует ещё один вид аутсорсинга автопарка – операционный лизинг [3].

Оперативный или операционный лизинг – инструмент финансирования, открывающий большие возможности для развития бизнеса. Схема лизингового обслуживания позволяет приобрести на определённый срок транспорт или спецтехнику без использования оборотных средств предприятия. По истечении срока действия договора предмет лизинга возвращается лизинговой компании, либо может быть выкуплен по остаточной стоимости, составляющей порядка 30–40 % от первоначальной [4].

К преимуществам операционного лизинга можно отнести следующие особенности:

- Оптимизация налоговых взносов. Лизингополучатель может учитывать в расходах платежи лизинговой компании, сокращать тем самым налогооблагаемую базу, а также возмещать НДС по уже сделанным платежам.

- Операционный лизинг, как и другие, позволяет получить оборудование или машины очень быстро, регистрация является обязанностью арендодателя, как и дальнейшее обслуживание и страхование.

- Все финансовые риски ложатся на плечи арендодателя, в результате чего клиент становится защищённым от непредвиденных трат.

- По сути, при заключении договора операционного лизинга арендатор получает возможность заплатить только за пользование имуществом. Когда закон-

чится договор, автомобиль будет возвращён собственнику, а сумма всех платежей по лизингу уменьшается на остаточную стоимость имущества [5].

2.

Направление операционного автомобильного лизинга в России начало развиваться только с 2004 года. В 2011 году в операционном лизинге находилось около 1 % корпоративного автопарка (а весь парк корпоративных автомобилей на конец 2010 года составлял 2 084 900 единиц). По прогнозам в ближайшие годы этот показатель как минимум удвоится. Для сравнения: в Европе в среднем 28 % от общего корпоративного автопарка находится в операционном лизинге. При этом всё больше компаний приходит к выводу о том, что гораздо эффективнее и выгоднее отдать обслуживание автопарка на аутсорсинг, чем заниматься этим самостоятельно [6].

На фоне сжатия лизингового рынка в 2014–2015 годах доля оперативного лизинга в структуре объёма нового бизнеса заметно выросла и на протяжении последних трёх лет не опускалась ниже 10 %. Кроме того, по динамике объём сегмента операционной аренды оказался более устойчив, чем финансовый лизинг [7].

Основной вклад в развитие и рост рынка лизинга в России в 2018 году внесут автомобильный сегмент, дополнительные сервисные программы и клиентоориентированность лизинговых компаний.

По данным исследования RAEX (Эксперт РА), в 2017 году объём лизингового бизнеса вырастет на 58 % и составит 710 млрд рублей. Основными драйверами рынка за счёт реализации госпрограмм стали транспортные сегменты. При этом благодаря сделкам с железнодорожной и авиатехникой доля оперативного лизинга в новом бизнесе достигла 21 % [8].

Чем оперативная аренда отличается от финансовой? Это совершенно разные виды услуг. Связано это с тем, что задача оперативной аренды – предоставить клиенту услугу, финансовой – финансировать клиента. Поэтому, кроме перехода права



собственности, между ними существует несколько принципиальных отличий.

При финансовой аренде важен тот факт, что лизинговая компания приобретает имущество для его передачи конкретному клиенту – в отличие от оперативного лизинга, когда лизингодатель самостоятельно выбирает оборудование и поставщика исходя из наличия спроса на него.

Срок финансового лизинга, как правило, совпадает со сроком полезного использования имущества, а в оперативную аренду имущество может передаваться на протяжении срока своей эксплуатации несколько раз.

Наличие дополнительных сервисов является обязательной составляющей оперативной аренды, сюда можно отнести регистрацию имущества, постановку на учёт, а также его полное техническое обслуживание [9].

Минфин и ЦБ инициировали реформу рынка лизинга, который с 2008 года испытывал ряд структурных проблем. Как писал в своей статье советник первого зампреда ЦБ РФ Сергей Моисеев, ежегодно в России создаётся 50–60 новых лизинговых компаний, а закрывается около сотни. Это определяет убывающую динамику количества участников рынка. Подавляющая масса аннулированных регистраций (89 %) приходится на «брошенные» компании. Реформа должна сделать этот рынок прозрачнее и создать условия для его развития [10].

Новый механизм, предложенный Минфином, уводит регулирование лизинговых компаний из сферы аренды и приравнивает их к некредитным финансовым организациям (НФО). В частности, это означает, что для продолжения работы им будет необходим собственный капитал в размере не менее 20 млн рублей. Как указывается в отзыве на законопроект, для небольших компаний это недостижимо, поэтому «они будут вынуждены прекратить свою деятельность в сфере «официального» лизинга». По оценке «Деловой России»,

из-за новых требований к собственному капиталу с рынка будут вынуждены уйти 315 из 686 компаний, работающих сейчас. Всё это, как отмечается в проекте резолюции, может привести к сокращению количества лизинговых компаний в регионах и ухудшению качества обслуживания малого и среднего бизнеса за счёт снижения конкуренции [10].

Аутсорсинг автопарка не является универсальным решением проблем. В каждом отдельном случае нужно просчитывать выгоду и риски, подбирать способы аутсорсинга. Компании, у которых транспортная деятельность является основной, вряд ли откажутся от своего автопарка.

ЛИТЕРАТУРА

1. Передача транспортных услуг на аутсорсинг // ИД «Экономическая газета» [Электронный ресурс]: <https://www.eg-online.ru/article/53547/>. Доступ 19.12.2017.
2. Управление автопарком // SIXT Лизинг [Электронный ресурс]: <http://sixt-lease.com/fleet-management>. Доступ 19.12.2017.
3. Флит-менеджмент // Fleet Management [Электронный ресурс]: <http://fleet.org.ua/fleet-management.html>. Доступ 19.12.2017.
4. Оперативный лизинг // ВТБ24 Лизинг [Электронный ресурс]: <https://vtb24leasing.ru/benefits/operativnyj-lizing/>. Доступ 19.12.2017.
5. Операционный (оперативный) лизинг: все «за» и «против» // Кредитный.ру [Электронный ресурс]: <https://creditny.ru/lizing/operacionny-lizing-610/>. Доступ 19.12.2017.
6. Рынок лизинга по итогам 1 полугодия 2016 года: рост вслед за розницей // АО «Эксперт РА» [Электронный ресурс]: https://ikubis.raexpert.ru/researches/leasing/leasing_1h2016/part2. Доступ 19.12.2017.
7. Эксперты назвали главные драйверы роста рынка лизинга в 2018 году // ТАСС информационное агентство [Электронный ресурс]: <http://tass.ru/ekonomika/4809964>. Доступ 19.12.2017.
8. В ближайшие годы рынок операционного лизинга будет активно развиваться // All-Leasing.Ru [Электронный ресурс]: <http://www.all-leasing.ru/interviu/detail/1004860/>. Доступ 19.12.2017.
9. Реформа лизинга выбьет с рынка половину компаний // Портал Известия [Электронный ресурс]: <https://iz.ru/651796/pavel-chernyshov/reforma-lizinga-vybet-s-rynka-polovinu-kompanii>. Доступ 19.12.2017.
10. Amembal Deane & Associates, Leasing Self-Study Workbook, ISBN: 1855643790 Publisher: Euromoney Publications, Pub. Date: January 1995. ●

Координаты авторов: **Филиппова Н. А.** – madizp@mail.ru,
Василевский А. Н. – alexandr@inbox.ru.

Статья поступила в редакцию 26.06.2017, актуализирована 16.12.2017, принята к публикации 19.12.2017.